

Teilnahmebescheinigung

Hiermit wird bescheinigt, daß

~~XXXXXX~~/ Herr HOLGER JAKOBS ,

geboren am 30. Juli 1960 ,

an einem Rhetorik-Grund- und -Aufbau-Seminar des
LOHMARER INSTITUT FÜR WEITERBILDUNG (LIW) e.V.
mit Erfolg teilgenommen hat.

Inhalt dieser beiden Seminare war das gesamte rhetorische
Instrumentarium, Gestik, Modulation und Blickkontakt,
ferner die Haltung des Redners, die freie Rede, die
Rede mit dem Stichwortzettel und die Rede nach dem Manu-
skript, Diskussionstechnik und Diskussionsleitung sowie
Argumentationstechniken.

Im Rhetorik-Aufbau-Seminar wurde außerdem eine gruppen-
dynamische Betrachtung mit vorlaufendem Soziogramm
durchgeführt.

Lohmar, den 8. Juli 1984



Klaus H. Hölters
Seminarleiter



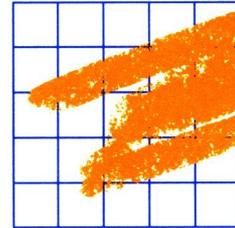
Hans Mittelstädt
Rhetorik-Trainer

F. W. S.
Fortbildungs-Werk für
Studenten und Schüler e.V.
Spreestr. 4

5300 Bonn 1

V. i. d. G.
Politisches Bildungswerk
"Verantwortung in der
Gesellschaft" e.V.
Im Sonnenwinkel 10

5300 Bonn 1



Pressedienst
Hölters

B E S C H E I N I G U N G

Hiermit wird bestätigt, daß

~~xxxx~~ / Herr HOLGER JAKOBS

geboren am 30. Juli 1960

an dem drei-einhalb-tägigen Seminar

"DIALEKTIK IN VERHANDLUNG UND DISKUSSION"

teilgenommen hat.

Dieses Seminar wurde gemeinsam veranstaltet von dem
Fortbildungs-Werk für Studenten und Schüler e.V., Bonn,
dem Politischen Bildungswerk "Verantwortung in der
Gesellschaft" e.V., Bonn, und dem Pressedienst Hölters,
München.

Reichshof-Odenspiel, den 27. Oktober 1986



Klaus H. Hölters
- Seminarleiter -



Alfred Gesatzki, Referent,
Michael-Löhner-Management-Training

Z e r t i f i k a t

Certificate

Hiermit wird bestätigt, daß
This is to certify, that

Herr Jakobs

am 31.8.2000 an einer Ausbildung mit dem Thema
has attended on 2000-8-31 an education about

Total Quality Management / Bildungsmanagement
Total Quality Management / Education

teilgenommen hat

Jettingen, 2000-09-05



E. Pfitzinger

TEILNAHMEBESTÄTIGUNG

Herr Holger Jakobs

hat im Rahmen unserer Fortbildungsmaßnahmen

vom 27. bis 28. April 2001

an dem Seminar

Konfliktmanagement

Inhaltsschwerpunkte:

- ◆ Kommunikationsgrundlagen
- ◆ Gruppendynamik
- ◆ Eigene Konfliktfälle analysiert
und Lösungsmöglichkeiten erarbeitet

teilgenommen

institut dr. müller köln



Dr. Axel Müller

TEILNAHMEBESTÄTIGUNG

Herr Holger Jakobs

hat im Rahmen unserer Fortbildungsmaßnahmen

vom 05. bis 06. Oktober 2001

an dem Seminar

Konfliktmanagement - II

Inhaltsschwerpunkte:

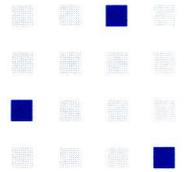
- ◆ Einstellung zu Konflikten
- ◆ Umgang mit Konflikten
- ◆ Konfliktlösungstheorie
- ◆ Eskalationsstufe
- ◆ Deeskalation

teilgenommen

institut dr. müller köln



Dr. Axel Müller



**institut dr. müller
köln**

verwaltungsführung ■

TEILNAHMEBESTÄTIGUNG

Herr Holger Jakobs

hat im Rahmen unserer Fortbildungsmaßnahmen

vom 25. bis 26. Januar 2002

an dem Seminar

Konfliktmanagement III

Vertiefung der Kommunikationstechniken

Aktiv Zuhören

Ich-Botschaft

Offene und geschlossene Fragen

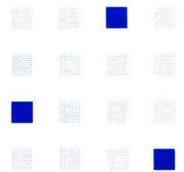
Rollenspiele zur Konfliktlösung

Konflikt mit Vorgesetzten

teilgenommen

institut dr. müller köln

Dr. Axel Müller



**institut dr. müller
köln**

verwaltungsführung ■

TEILNAHMEBESTÄTIGUNG

Herr Holger Jakobs

hat im Rahmen unserer Fortbildungsmaßnahmen

vom 26. bis 27. April 2002

an dem Seminar

Konfliktmanagement IV

teilgenommen

Themen

- Moderation in Theorie und Praxis
- Gleichgewicht herstellen im Dreieck zwischen Unterrichtsinhalten, der einzelnen Person des Lernenden und dem Gruppenprozess bezogen auf die Unternehmensziele
- Dozentenverhalten bei Inhaltsvermittlung und bei Steuerung des Gruppenprozesses
- Kritikgespräche mit Studierenden
- Persönlichkeitsstrukturen und das jeweilige Verhalten in Konflikten

institut dr. müller köln

Dr. Axel Müller

Teilnahmebestätigung

Holger Jakobs

hat am 17.08.2001 in Leverkusen
an der Veranstaltung

Prozeßorientiertes Qualitätsmanagement

teilgenommen.



Heinz-Peter Jungen
Dozent und DQS-Auditleiter

Frankfurt am Main, 17.08.2001

Teilnahmebescheinigung

Herr Holger Jakobs

hat am 09.09.2003 an der Fortbildungsveranstaltung

Methodentraining

teilgenommen.

Auszug aus dem Inhalt:

Einführung in Arbeitstechniken und Methoden
Regeln für die Arbeitsplatzgestaltung

Entwicklung eines Methodencurriculums

Schüleraktivierende Methoden
Training einzelner Methoden: z.B. Mnemo-Techniken,
Techniken der Informationsbeschaffung und -verarbeitung
Fünf-Schritte-Lese-Methode

Einführung, Durchführung, Organisation und Kontrolle der freien Wahl
der Arbeit (Planarbeit – Selbstständiges Arbeiten strukturieren)
Mit Gruppen ergebnisorientiert arbeiten

Lerntypen und Individualisierung

Bergisch Gladbach, den 09.03.2005

b.i.b. Bergisch Gladbach
Fortbildungsbeauftragter



Wilfried Kiel

Teilnahmebescheinigung

Herr Holger Jakobs

hat am 31.08.2004 an der Fortbildungsveranstaltung

Methodentraining Teil 2

teilgenommen.

Auszug aus dem Inhalt:

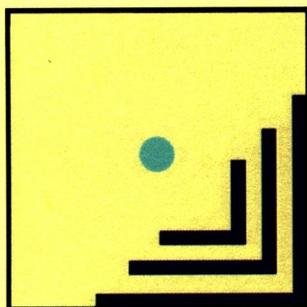
- Differenzierung im Unterricht bei heterogenen Gruppen
- Hausaufgaben und ihre Kontrolle
- Entwicklung kontinuierlichen Arbeitens bei den Studierenden
- Praktische Handhabung von Unterrichtsproblemen

Bergisch Gladbach, den 09.03.2005

b.i.b. Bergisch Gladbach
Fortbildungsbeauftragter



Wilfried Kiel



QUERENBURG-INSTITUT

LEHRERAKADEMIE

www.lehrerakademie-querensburg.de

Telefon: 0234 / 70 90 671
Universitätsstr. 142
44799 Bochum

TEILNAHMEBESTÄTIGUNG

Hiermit wird bestätigt, dass

Holger Jakobs

an der ganztägigen Lehrerfortbildung (SchiLF) zum Thema *Planung einer handlungsorientierten Unterrichtsreihe* am 10.07.2012 mit Erfolg teilgenommen hat.

Behandelte Inhalte

- Anfertigung von lernsituationsbezogenen Reihenplanungen
- Einführung in Basisbegriffe der handlungsorientierten und lernsituationsbezogenen Unterrichtsplanung
- Entwurf exemplarischer Stundenverlaufsplanungen vor dem Hintergrund einer konsequenten Handlungsorientierung

Das Querensburg-Institut ist als zertifizierter Anbieter im Bereich Lehrerfortbildung durch das Ministerium für Schule und Weiterbildung des Landes Nordrhein-Westfalen anerkannt.

Prof. Dr. Jost Schneider
Institutsleiter